



**KPMG S.A.**  
**Economie Sociale et Solidaire**  
Tour EQHO  
2 Avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris la Défense Cedex  
France

Téléphone : +33 (0)1 55 68 22 00  
Télécopie : +33 (0)1 55 68 98 18  
Site internet : [www.kpmg.fr](http://www.kpmg.fr)

# *Fonds de Dotation du Musée du Louvre*

***Rapport du commissaire aux comptes sur les  
comptes annuels***

Exercice clos le 31 décembre 2020  
Fonds de Dotation du Musée du Louvre  
8, rue Sainte-Anne - 75001 PARIS  
*Ce rapport contient 23 pages*  
Référence : ILL-SM

KPMG SA  
société française membre du réseau  
KPMG constitué de cabinets  
indépendants adhérents de KPMG  
International Limited, une société de  
droit anglais ( private company limited  
by guarantee ).

SA  
Société de commissariat aux comptes  
Siège social : Tour EQHO  
2 Avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris La Défense Cedex  
775726417 RCS NANTERRE



**KPMG S.A.**  
Economie Sociale et Solidaire  
Tour EQHO  
2 Avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris la Défense Cedex  
France

Téléphone : +33 (0)1 55 68 22 00  
Télécopie : +33 (0)1 55 68 98 18  
Site internet : [www.kpmg.fr](http://www.kpmg.fr)

## Fonds de Dotation du Musée du Louvre

8, rue Sainte-Anne 75001 PARIS

## Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2020

Au Conseil d'administration du Fonds de dotation du Musée du Louvre,

### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par le Conseil d'administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels du Fonds de dotation du Musée du Louvre relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du fonds à la fin de cet exercice.

### Fondement de l'opinion

#### *Référentiel d'audit*

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

#### *Indépendance*

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1er janvier 2020 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

### Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point suivant exposé dans la partie Règles générales des Règles et méthodes comptables de l'annexe des

comptes annuels qui expose le changement de méthodes comptables relatif à la première mise en application du règlement ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018.

### **Justification des appréciations**

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport d'activité et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux administrateurs.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité du fonds à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider le fonds ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

### **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative.

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises

individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fonds.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité du fonds à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris La Défense, le 25 février 2021

KPMG SA

Isabelle Le Loroux

Associée

## Bilan actif

	Brut	Ammortissement Dépréciations	Net au 31/12/2020	Net au 31/12/2019
<b>ACTIF</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets et droits assimilés				
Droit au bail				
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage	1,927	334	1,592	
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Biens reçus par legs ou donations				
<b>Immobilisations financières</b>				
Participations				
Créances rattachées aux participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille	236,409,706	1,241,011	235,168,695	228,523,370
<i>TIAP &amp; autres titres immobilisés</i>				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
<b>Total I</b>	<b>236,411,633</b>	<b>1,241,345</b>	<b>235,170,287</b>	<b>228,523,370</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>Stocks et en-cours</b>				
Matières premières et autres approv.				
En cours de production (biens de services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
<b>Créances</b>				
Créances usagers et comptes rattachés				
Créances reçues par legs ou donations				
Autres créances	282		282	11,576
<b>Autres postes de l'actif circulant</b>				
Valeurs mobilières de placement				42,291
Instruments de trésorerie				25,736,411
Disponibilités	18,229,090		18,229,090	3,933
Charges constatées d'avance	6,418		6,418	
<b>Total II</b>	<b>18,235,790</b>	<b>-</b>	<b>18,235,790</b>	<b>25,794,211</b>
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)				
Prime de remboursement des obligations (IV)				
Ecarts de conversion - Actif (V)				
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>254,647,423</b>	<b>1,241,345</b>	<b>253,406,076</b>	<b>254,317,581</b>
Legs nets à réaliser :				
acceptés par les organes statutairements compétents				
autorisés par l'organisme de tutelle				
Dons en nature restant à vendre :				

## Bilan passif

	Net au 31/12/2020	Net au 31/12/2019
<b>PASSIF</b>		
<i>Fonds associatifs sans droit de reprise</i>		197,042,909
<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>		
Première situation nette établie		
Fonds statutaires	172,978,407	
Dotations non consommables	26,295,046	
Autres fonds propres		
<i>Autres réserves</i>		31,769,200
<b>Fonds propres avec droit de reprise</b>		
Fonds statutaires		
Autres fonds propres		
Ecart de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projets de l'entité	52,286,296	
Autres réserves		
Report à nouveau		
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>		20,586,613
<b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>	-5,840,645	
<b>Situation nette (sous-total)</b>	245,719,104	
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
Droits des propriétaires (Commodat)		
<b>Total I</b>	245,719,104	
<b>FONDS PROPRES</b>		249,398,722
<b>FONDS REPORTEES ET DEDIES</b>		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	2,795,968	4,670,677
<b>Total II</b>	2,795,968	4,670,677
<b>PROVISIONS</b>		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
<b>Total III</b>		
<b>DETTES</b>		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
<i>Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit</i>		
<i>Découverts et concours bancaires</i>		87,924
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits	3,321,383	87,924
Emprunts et dettes financières diverses		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	36,436	70,858
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	90,555	89,399
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes		
Instruments de trésorerie	1,442,631	
Produits constatés d'avance		
<b>Total IV</b>	4,891,005	248,182
Ecart de conversion - Passif (V)		
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>	253,406,077	254,317,581
(1) Dont à plus d'un an (a)		
Dont à moins d'un an (a)	4,891,005	
(2) Dont concours bancaires et soldes créditeurs de banque	3,321,383	
(3) Dont emprunts participatifs		
(a) A l'exception des avances et acomptes reçus sur commandes en cours		

## Compte de résultat

	Exercice N 31/12/2020	Exercice N 31/12/2019
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
Cotisations		
Ventes de biens et de services		
Ventes de biens		
Dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de services		
Dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation		
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dont Dons manuels		
Dont Mécénats		
Dont Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières		
Reprises sur amort., dépréciations, provisions et transferts de charges	1,559	
Utilisation des fonds dédiés	1,874,709	
Autres produits	3	5
<b>Total I</b>	<b>1,876,271</b>	<b>5</b>
<b>Produits d'exploitation</b>		<b>5</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
Achats de marchandises		
Variation de stock		
Autres achats et charges externes	725,034	542,772
Aides financières	7,407,900	
Impôts et taxes	25,403	28,805
Salaires et Traitements	218,989	234,662
Charges sociales	86,632	97,760
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	334	
Dotations aux provisions		
Reports en fonds dédiés		
Autres charges	16	5,220,139
<b>Total II</b>	<b>8,464,308</b>	<b>6,124,138</b>
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>8,464,308</b>	<b>6,124,138</b>
<b>1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>-6,588,037</b>	<b>-6,124,133</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	812,515	
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	90,091	
Différences positives de change	135,349	
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	36,811,123	
<i>Produits financiers</i>		37,193,614
<b>Total III</b>	<b>37,849,078</b>	
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	63,120	
Intérêts et charges assimilés		
Différences négatives de change	2,435,976	
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	34,602,590	
Charges financières	37,101,686	7,907,890
<b>Total IV</b>	<b>37,101,686</b>	
<b>Résultat financier</b>		<b>29,285,724</b>
<b>2. RESULTAT FINANCIER (III-IV)</b>	<b>747,392</b>	
<b>RESULTAT COURANT</b>		<b>23,161,591</b>

## Compte de résultat

	Exercice N 31/12/2020	Exercice N 31/12/2019
<b>3. RESULTAT COURANT avant impôts (I-II+III-IV)</b>	<b>-5,840,645</b>	
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
<i>Produits exceptionnels</i>		550,000
<b>Total V</b>	<b>0</b>	
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
<i>Charges exceptionnelles</i>		500,000
<b>Total VI</b>	<b>0</b>	
<b>Résultat exceptionnel</b>		<b>50,000</b>
<b>4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)</b>	<b>0</b>	
<b>Participation des salariés aux résultats (VII)</b>		
<b>Impôts sur les bénéfices (VIII)</b>		
<i>Report des ressources non utilisées</i>		
<i>Engagements à réaliser</i>		2,624,978
<b>Total des produits (I+III+V)</b>	<b>39,725,349</b>	
<b>Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII)</b>	<b>45,565,994</b>	
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>-5,840,645</b>	<b>20,586,613</b>
Contribution volontaires en nature		
Bénévolat		
Prestations en nature		
Dons en nature		2,172
<b>Total des produits</b>	<b>0</b>	<b>2,172</b>
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite		2,172
Personnel bénévole		
<b>Total des charges</b>	<b>0</b>	<b>2,172</b>



## Règles et méthodes comptables

Désignation de l'entité : Fonds de dotation du Musée du Louvre

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2020, dont le total est de 253 406 076 Euro et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, dégageant un déficit de 5 840 645 Euro. L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2020 au 31/12/2020.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

### Règles générales

Les comptes annuels de l'exercice au 31/12/2020 ont été établis et présentés conformément aux dispositions du règlement ANC N° 2014-03 relatif au Plan Comptable Général, sous réserve des dispositions particulières figurant dans le règlement ANC n°2018-06. Le nouveau règlement instaure de nouvelles informations, de nature juridique et financière, destinées à une plus grande transparence financière.

Le passage du règlement CRC n° 1999-01 au règlement ANC n° 2018-06 engendre des changements de méthodes nécessitant des informations spécifiques dans l'annexe de l'exercice de première application du règlement, décret n°2019-504 du 22 mai 2019.

Règles générales d'établissement de l'annexe :

- Règlement ANC n° 2018-06 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif : Art. 431-1 :  
« L'annexe est établie conformément aux dispositions de la section 3 du chapitre III du titre VIII du règlement ANC n° 2014-03 relatif au plan comptable général sous réserve des dispositions particulières qui suivent. »
- Règlement ANC n° 2014-03 -Section 3– Contenu de l'annexe pour les autres personnes morales Art. 833-1 :  
« Les autres personnes morales mentionnent dans l'annexe, les informations suivantes dès lors qu'elles sont significatives. L'annexe comporte les informations relatives aux postes du bilan et du compte de résultat. Les informations sont présentées dans l'annexe des comptes dans l'ordre selon lesquels les postes auxquels elles se rapportent sont présentés dans le bilan et le compte de résultat ».

Les conventions comptables ont été appliquées avec sincérité dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en Euro.

### Objet et activités de l'association

Créé dès 2009, le Fonds de dotation du Louvre a pour objet de recevoir des dons et des legs, ainsi que les produits issus de la licence de marque du Louvre Abu Dhabi, de les investir et de distribuer les produits de cette capitalisation au musée du Louvre pour le soutenir dans l'ensemble de ses missions d'intérêt général.

Le Fonds de dotation du Louvre peut soutenir des projets en lien avec les collections nationales dont le musée du Louvre est dépositaire (acquisitions, restaurations, bourses de recherche, etc.), mais aussi participer aux missions de pédagogie et de démocratisation culturelle du Louvre, ou enfin, permettre la préservation et la mise en valeur du palais du Louvre et du jardin des Tuileries.

## Règles et méthodes comptables

### Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition pour les actifs acquis à titre onéreux, à leur coût de production pour les actifs produits par l'entreprise, à leur valeur vénale pour les actifs acquis à titre gratuit et par voie d'échange.

Le coût d'une immobilisation est constitué de son prix d'achat, y compris les droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux et escomptes de règlement de tous les coûts directement attribuables engagés pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner selon l'utilisation prévue. Les droits de mutation, honoraires ou commissions et frais d'actes liés à l'acquisition, sont rattachés à ce coût d'acquisition. Tous les coûts qui ne font pas partie du prix d'acquisition de l'immobilisation et qui ne peuvent pas être rattachés directement aux coûts rendus nécessaires pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner conformément à l'utilisation prévue, sont comptabilisés en charges.

#### Amortissements

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode dégressif en fonction de la durée de vie prévue.

\* Matériel informatique : 3 ans

La durée d'amortissement retenue par simplification est la durée d'usage pour les biens non décomposables à l'origine.

### Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

### Conséquences de l'événement Covid-19

L'événement Covid-19 est susceptible d'avoir des impacts significatifs sur le patrimoine, la situation financière et les résultats des entreprises. Une information comptable pertinente sur ces impacts constitue un élément clé des comptes de la période concernée.

Pour cela, l'entreprise a retenu une approche ciblée pour exprimer les principaux impacts pertinents sur la performance de l'exercice et sur sa situation financière. Cette approche est recommandée par l'Autorité des Normes Comptables dans la note du 18 mai 2020 pour fournir les informations concernant les effets de l'événement Covid-19 sur ses comptes.

#### Méthodologie suivie

Les informations fournies portent sur les principaux impacts, jugés pertinents, de l'événement qui sont enregistrés dans ses comptes. Il a été fait une distinction entre les effets ponctuels et les effets structurels. Ces effets sont détaillés en tenant compte des interactions et incidences de l'événement sur les agrégats usuels en appréciant les impacts bruts et nets. Les mesures de soutien dont elle a pu bénéficier sont également évaluées.

L'événement Covid-19 étant toujours en cours à la date d'établissement des comptes annuels, le fonds de dotation du Musée du Louvre est en incapacité d'en évaluer les conséquences précises sur les exercices à venir.

## Faits caractéristiques

### Faits essentiels de l'exercice ayant une incidence comptable

---

Il a été versés au cours de l'exercice :

- 85 000 € sur le fonds ELAHE-OMIDYAR ;
- 1 400 000 € sur le fonds NTV ;
- 2 000 € sur le fonds JUDY & PETER KOVLER ;
- 2 500 € sur le fonds NININOE ;
- 12 000 € sur le fonds METROPOLE GESTION ;
- 4 500 € sur le fonds ATLAND ;
- 10 000 € sur le fonds SUSAN DISKIN ;
- 1 000 € sur le fonds Collectif "Collections" ;
- 12 000 € sur le fonds JOUSSET ;
- 95 000 € sur le fonds SUE MENGERS ;
- 240 000 € sur le fonds A. ;
- 220 000 € sur le fonds LOUIS VUITTON ;
- 140 000 € sur le fonds CHRISTIAN DIOR ;
- 5 183 900 € sur le fonds Principal ;

Enfin, le montant des versements effectués auprès du Musée du Louvre s'élève à la somme de 7 407 900 € sur l'exercice.

## Notes sur le bilan

## Actif immobilisé

## Tableau des immobilisations

	Au début d'exercice	Augmentation	Diminution	En fin d'exercice
- Frais d'établissement et de développement				
- Fonds commercial				
- Autres postes d'immobilisations incorporelles				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
- Terrains				
- Constructions sur sol propre				
- Constructions sur sol d'autrui				
- Installations générales, agencements et aménagements des constructions				
- Installations techniques, matériel et outillage industriels				
- Installations générales, agencements aménagements divers				
- Matériel de transport				
- Matériel de bureau et informatique, mobilier		1 927		1 927
- Emballages récupérables et divers				
- Immobilisations corporelles en cours				
- Avances et acomptes				
<b>Immobilisations corporelles</b>		<b>1 927</b>		<b>1 927</b>
- Participations évaluées par mise en équivalence				
- Autres participations				
- Autres titres immobilisés	229 701 261	594 686 462	587 978 017	236 409 706
- Prêts et autres immobilisations financières				
<b>Immobilisations financières</b>	<b>229 701 261</b>	<b>594 686 462</b>	<b>587 978 017</b>	<b>236 409 706</b>
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>229 701 261</b>	<b>594 688 389</b>	<b>587 978 017</b>	<b>236 411 632</b>

## Notes sur le bilan

### Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont des actifs de placement à long terme, il s'agit principalement de sicav d'obligations et d'actions.

Le Fonds de dotation a choisi d'incorporer les commissions de souscription au coût d'acquisition des immobilisations financières.

Les titres de placement sont inscrits au bilan à leur coût d'acquisition ou d'apport. Ils sont comptabilisés à la date d'exécution de l'opération (comptabilité d'engagement plutôt qu'en date de règlement).

Une provision pour dépréciation est constituée à la clôture de l'exercice lorsque la valeur boursière est inférieure au coût d'acquisition. Après dotation de 1 177 891 € et une dotation de 63 120 €, la provision pour dépréciation s'élève à 1 241 011 € à la clôture de l'exercice.

La méthode retenue pour le calcul des plus values de cession est la méthode du coût unitaire moyen pondéré.

Les plus values de cessions réalisées ont été constatées pour un montant de 20 622 104 € au 31 décembre 2020.

Les moins values de cessions réalisées s'élèvent à 19 079 717 € à la clôture de l'exercice.

Les plus values latentes s'élèvent à 7 466 595 € au 31 décembre 2020.

### Amortissements des immobilisations

	Au début de l'exercice	Augmentation	Diminutions	A la fin de l'exercice
- Frais d'établissement et de développement				
- Fonds commercial				
- Autres postes d'immobilisations incorporelles				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
- Terrains				
- Constructions sur sol propre				
- Constructions sur sol d'autrui				
- Installations générales, agencements et aménagements des constructions				
- Installations techniques, matériel et outillage industriels				
- Installations générales, agencements aménagements divers				
- Matériel de transport				
- Matériel de bureau et informatique, mobilier		334		334
- Emballages récupérables et divers				
<b>Immobilisations corporelles</b>		<b>334</b>		<b>334</b>
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>		<b>334</b>		<b>334</b>

## Notes sur le bilan

### Actif circulant

#### Etat des créances

Le total des créances à la clôture de l'exercice s'élève à 6 700 Euro et le classement détaillé par échéance s'établit comme suit :

	Montant brut	Echéances à moins d'un an	Echéances à plus d'un an
<b>Créances de l'actif immobilisé :</b>			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres			
<b>Créances de l'actif circulant :</b>			
Créances Clients et Comptes rattachés			
Autres	282	282	
Charges constatées d'avance	6 418	6 418	
<b>Total</b>	<b>6 700</b>	<b>6 700</b>	
Prêts accordés en cours d'exercice			
Prêts récupérés en cours d'exercice			

#### Instrument financiers

Les futurs sont des options souscrites sur l'exercice. Le risque de perte étant limité, ils peuvent être considérés comme des actifs. Les options sont inscrites au bilan à leur coût d'acquisition, elles sont comptabilisées à la date d'exécution de l'opération.

Les appels de marge pour les contrats futurs s'élèvent à 132 815 € pour les futurs en € et s'élèvent à 1 309 816 € pour les futurs en \$, représentant un montant total de 1 441 951 € à la clôture 2020.

Il n'y a pas eu de provision pour dépréciation constatée à la clôture de l'exercice.

Les plus values latentes quant à elles représentent 1 441 951 €.

Les plus values de cession réalisées ont été constatées pour la somme de 16 166 708 €.

Les moins values de cession réalisées s'élèvent à 15 427 372 € à la clôture de l'exercice.

## Notes sur le bilan

## Fonds propres

## Tableau de variation des fonds propres

	A l'ouverture	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution ou consommation	À la clôture
Fonds propres sans droit de reprise	197 042 909	69 517	2 161 026		199 273 452
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecart de réévaluation					
Réserves	31 769 200	20 517 096			52 286 296
Report à Nouveau					
Excédent ou déficit de l'exercice	20 586 613	-20 586 613		5 840 645	-5 840 645
<b>Situation nette</b>	<b>249 398 722</b>		<b>2 161 026</b>	<b>5 840 645</b>	<b>245 719 103</b>
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
Droits de propriétaires (Commodat)					
<b>TOTAL</b>	<b>249 398 722</b>		<b>2 161 026</b>	<b>5 840 645</b>	<b>245 719 103</b>

La dotation du fonds est portée à 199 273 452 € à la clôture de l'exercice qui se décompose en :

- Dotation initiale de 170 000 000 €
- Dotation du fonds ELAHE MIR-DJALALI OMIDYAR de 2 589 587 €, dont 31 174 € versés sur l'exercice
- Dotation du fonds A. de 1 100 000 €
- Dotation du fonds Frédéric Jousset de 808 657 €
- Dotation du fonds NTV de 14 143 203 €, dont 1 047 264 € versés sur l'exercice
- Dotation du fonds Sue Mengers de 2 978 407 €
- Dotation du fonds Louis Vuitton Malletier de 1 725 000 €
- Dotation du fonds Christian Dior de 2 500 000 €
- Dotation du fonds Judy & Peter Kovler Foundation de 124 888 €, dont 48 009 € versé sur l'exercice
- Dotation du fonds Nininoé de 150 000 €, dont 30 000 € versés sur l'exercice
- Dotation du fonds Métropole Gestion de 550 000 €, dont 100 000 € versés sur l'exercice
- Dotation du fonds Atland de 190 000 €, dont 20 000 € versés sur l'exercice
- Dotation du fonds Susan Diskin de 624 633 €, dont 163 345 € versés sur l'exercice
- Dotation au fonds collectif "Collections" de 166 283 €, dont 119 644 € versés sur l'exercice
- Dotation du fonds collectif "Publics" de 93 597 €, dont 47 859 € versés sur l'exercice
- Dotation du fonds collectif "Patrimoine bâti" de 16 193 €, dont 5 133 € versés sur l'exercice
- Dotation du fonds Legs de 234 071 €, dont 109 135 € versés sur l'exercice
- Dotation du fonds Aimée Le Pemp de 538 343 € dont 38 343 € versés sur l'exercice
- Dotation du fonds Les Manufactures Février de 250 000 €
- Dotation du fonds Mielle Carrillo de 38 022 €, dont 18 070 € versé sur l'exercice
- Dotation du fonds Majid Boustany de 200 000 €, dont 200 000 € versé sur l'exercice
- Dotation du fonds Leila & Tara Ladjevardian de 28 651 €, dont 28 651 € versé sur l'exercice
- Dotation du fonds Christian Viros de 42 680 €, dont 42 680 € versé sur l'exercice
- Dotation du fonds Christine et Renaud Dutreuil de 60 000 €, dont 60 000 € versé sur l'exercice
- Dotation du fonds Grow Annenberg de 121 236 € dont 121 236 € versé sur l'exercice

Les insuffisances des fonds A. et CHRISTIAN DIOR COUTURE qui s'élèvent respectivement à - 241 650 € et - 143 400 € seront imputées en autres réserves lors de l'affectation du résultat. Les résultats de ces fonds n'étant pas fléchés sur des projets en particuliers.

## Notes sur le bilan

## Dettes

## Etat des dettes

Le total des dettes à la clôture de l'exercice s'élève à 6 333 636 Euro et le classement détaillé par échéance s'établit comme suit :

	Montant brut	Echéances à moins d'un an	Echéances à plus d'un an	Echéances à plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles (*)				
Autres emprunts obligataires (*)				
Emprunts (*) et dettes auprès des établissements de crédit dont :				
- à 1 an au maximum à l'origine	4 764 014	4 764 014		
- à plus de 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers (*)				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	36 436	36 436		
Dettes fiscales et sociales	90 555	90 555		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Autres dettes (**)	1 442 631	1 442 631		
Produits constatés d'avance				
<b>Total</b>	<b>6 333 636</b>	<b>6 333 636</b>		
(*) Emprunts souscrits en cours d'exercice				
(*) Emprunts remboursés sur l'exercice dont :				
(**) Dont envers Groupe et associés				

## Charges à payer

	Montant
Fournisseurs - fact. non parvenues	32 029
Dettes provis. pr congés à payer	20 253
Personnel - autres charges à payer	17 850
Charges sociales s/congés à payer	8 304
Charges sociales - charges à payer	8 040
Etat - autres charges à payer	1 086
<b>Total</b>	<b>87 562</b>



## Notes sur le bilan

### Comptes de régularisation

---

#### Charges constatées d'avance

	Montant
Charges d'exploitation	6 418
Charges financières	
Charges exceptionnelles	
<b>Total</b>	<b>6 418</b>

## Autres informations

### Fonds dédiés : Engagements restants à réaliser

	Montant initial	Fonds à engager au début de l'exercice	Utilisation en cours de l'exercice	Engagements à réaliser sur nouvelles ressources affectées	Fonds restant à engager en fin d'exercice
		A	B	C	A - B + C
<i>Fonds Omidyar</i>	163 455	207 540	88 305		119 235
<i>Fonds F.Jousset</i>	21 765	94 603	13 076		81 527
<i>Fonds NTV</i>	566 608	3 001 558	1 417 754		1 583 804
<i>Fonds S.Mengers</i>	418 779	735 371	99 365		636 006
<i>Fonds Louis Vuitton</i>	68 110	514 330	222 449		291 881
<i>Fonds Collectif "Collections"</i>	661	3 660	1 071		2 589
<i>Fonds Collectif "publics"</i>		1 289	45		1 244
<i>Fonds Collectif "batiments et jardins"</i>		119	13		106
<i>Fonds Judy &amp; Peter Kovler</i>		8 675	2 101		6 574
<i>Fonds Nininoé</i>		10 075	2 653		7 422
<i>Fonds Métropole gestion</i>		37 062	12 570		24 492
<i>Fonds Groupe Atland</i>		13 970	4 715		9 255
<i>Fonds Susan Diskin</i>		42 425	10 592		31 833
<i>Fonds Legs</i>					
<i>Fonds Aimée le Pemp</i>					
<i>Fonds Les manufactures Février</i>					
<i>Fonds Mielle Carrillo</i>					
<b>Sous total</b>	<b>1 239 378</b>	<b>4 670 677</b>	<b>1 874 709</b>		<b>2 795 968</b>
<b>Sous total</b>					
<b>TOTAL</b>	<b>1 239 378</b>	<b>4 670 677</b>	<b>1 874 709</b>		<b>2 795 968</b>

### Honoraires des commissaires aux comptes

Conformément au Code de Commerce (C.com art R123-198 et R223-14 modifiés), le montant total des honoraires des commissaires aux comptes au titre de l'exercice 2020, figurant au compte de résultat, s'élève à 10 513 € TTC. Ces honoraires correspondent à la mission d'audit légal.

## Autres informations

### Effectifs

---

Le Fonds de dotation du Musée du Louvre emploie régulièrement deux salariés à temps plein en CDI.

### Engagements d'indemnité de fin de carrière

---

Compte tenu de l'ancienneté et de l'âge du personnel du Fonds de dotation du Musée du Louvre, les engagements en matière de départ à la retraite ne font pas l'objet d'une provision.

### Engagements reçus

---

Le Fonds de dotation bénéficie de conventions de mécénat pluriannuelles avec différents financeurs.

Les sommes restant à percevoir sur ces conventions s'élèvent à la clôture de l'exercice à :

\* 187 000 USD

\* 9 945 000 € ( hors facteurs d'indexation à l'inflation)

## Ventilation CR par dotation 31-12-2020

	TOTAL 31/12/2020	Fonds libres			Fonds affectés		
		Fonds Louvre	Fonds A.	Fonds Dior Couture	Fonds OMDIYAR	Fonds F.Jousset	Fonds NTV
			0.54%	1.11%	1.07%	0.35%	5.77%
Prospection France et fidélisation mécènes	23,745	20,897	127	263	255	83	1,370
Prospection Etats-Unis	2,990	2,631	16	33	32	10	173
Achat d'une table au grand dîner du Louvre	0	0	0	0	0	0	0
Insertions publicitaires Legs	107,225	94,366	575	1,186	1,152	375	6,189
Frais juridiques	8,850	7,789	47	98	95	31	511
<b>Total Charges Développement</b>	<b>142,810</b>	<b>125,683</b>	<b>766</b>	<b>1,579</b>	<b>1,535</b>	<b>500</b>	<b>8,243</b>
Convention de refacturation bureaux	26,277	23,126	141	291	282	92	1,517
Frais de communication et charges diverses	5,513	4,852	30	61	59	19	318
Assurances	1,719	1,513	9	19	18	6	99
Informatique	4,924	4,333	26	54	53	17	284
Commissariat aux Comptes et Expert Comptable	26,058	22,933	140	288	280	91	1,504
<b>Total Charges Générales</b>	<b>64,492</b>	<b>56,758</b>	<b>346</b>	<b>713</b>	<b>693</b>	<b>226</b>	<b>3,722</b>
Rémunérations	218,204	192,036	1,171	2,413	2,345	763	12,594
Charges Sociales	111,260	97,917	597	1,230	1,196	389	6,422
<b>Total Personnel</b>	<b>329,464</b>	<b>289,954</b>	<b>1,768</b>	<b>3,643</b>	<b>3,541</b>	<b>1,153</b>	<b>19,016</b>
Valorisation et reporting du Portefeuille	38,878	34,216	209	430	418	136	2,244
Conservation du Portefeuille	25,950	22,838	139	287	279	91	1,498
Contrôle des risques et étude ALM	12,612	11,100	68	139	136	44	728
Bases de données (Bloomberg et Morningstar)	55,199	48,579	296	610	593	193	3,186
<b>Total Frais Conservation Portefeuille Actifs</b>	<b>132,640</b>	<b>116,733</b>	<b>712</b>	<b>1,467</b>	<b>1,426</b>	<b>464</b>	<b>7,656</b>
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>669,405</b>	<b>589,128</b>	<b>3,592</b>	<b>7,402</b>	<b>7,195</b>	<b>2,342</b>	<b>38,637</b>
Engagements à réaliser sur fonds dédiés							
Report de ressources non utilisées sur fonds dédiés	1,874,709				88,305	13,076	1,417,754
Subvention dotation principale	5,183,900	5,183,900					
Subvention fonds dédiés	2,224,000		240,000	140,000	85,000	12,000	1,400,000
<b>TOTAL SUBVENTIONS VERSEES</b>	<b>7,407,900</b>	<b>5,183,900</b>	<b>240,000</b>	<b>140,000</b>	<b>85,000</b>	<b>12,000</b>	<b>1,400,000</b>
<b>Produits financiers</b>							
Dividendes perçus	812,515	715,075	4,360	8,985	8,733	2,843	46,897
Reprise Provision Dépréciation Titres	90,091	79,287	483	996	968	315	5,200
Produits nets / Cessions OPCVM - Options - Futures	36,788,812	32,376,968	197,403	406,799	395,419	128,719	2,123,378
Rétrocessions	22,311	19,635	120	247	240	78	1,288
<b>Total Revenus Financiers</b>	<b>37,713,729</b>	<b>33,190,966</b>	<b>202,366</b>	<b>417,027</b>	<b>405,360</b>	<b>131,955</b>	<b>2,176,763</b>
Reprise Provision Dépréciation Titres							
Autres produits financiers	135,349	119,117	726	1,497	1,455	474	7,812
<b>Total Autres produits financiers</b>	<b>135,349</b>	<b>119,117</b>	<b>726</b>	<b>1,497</b>	<b>1,455</b>	<b>474</b>	<b>7,812</b>
Charges nettes / Cessions OPCVM - Options	34,602,590	30,452,926	185,672	382,625	371,921	121,069	1,997,194
Provision Dépréciation titres	63,120	55,550	339	698	678	221	3,643
Autres charges financières	2,821,416	2,483,062	15,139	31,198	30,326	9,872	162,847
<b>Total Charges financières</b>	<b>37,487,126</b>	<b>32,991,538</b>	<b>201,150</b>	<b>414,521</b>	<b>402,925</b>	<b>131,162</b>	<b>2,163,684</b>
<b>RESULTAT DE L'ACTIVITE FINANCIERE</b>	<b>361,952</b>	<b>318,545</b>	<b>1,942</b>	<b>4,002</b>	<b>3,890</b>	<b>1,266</b>	<b>20,891</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>							
<b>RESULTAT NET</b>	<b>-5,840,644</b>	<b>-5,454,482</b>	<b>-241,650</b>	<b>-143,400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>
<b>Proposition d'affectation de résultat au CA</b>							
Affectation au capital non consommable	197						
Affectation en réserves du Fonds du Musée du Louvre	-5,840,841	-5,454,482	-241,650	-143,400			8

## Ventilation CR par dotation 31-12-2020

	TOTAL 31/12/2020	Fonds affectés							
		Fonds S.Mengors	Fonds Louis Vuitton	Fonds Blum-Kovler Foundation	Fonds Nininoé	Fonds Métropole Gestion	Fonds Groupe Atland	Fonds Susan Diskin	Fonds Collectif "Collections"
		1.42%	0.80%	0.03%	0.05%	0.19%	0.07%	0.19%	0.02%
Prospection France et fidélisation mécènes	23,745	337	189	8	12	44	17	46	6
Prospection Etats-Unis	2,990	42	24	1	1	6	2	6	1
Achat d'une table au grand diner du Louvre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Insertions publicitaires Legs	107,225	1,522	854	35	53	199	75	207	25
Frais juridiques	8,850	126	70	3	4	16	6	17	2
<b>Total Charges Développement</b>	<b>142,810</b>	<b>2,026</b>	<b>1,137</b>	<b>47</b>	<b>71</b>	<b>265</b>	<b>100</b>	<b>275</b>	<b>33</b>
Convention de refacturation bureaux	26,277	373	209	9	13	49	18	51	6
Frais de communication et charges diverses	5,513	78	44	2	3	10	4	11	1
Assurances	1,719	24	14	1	1	3	1	3	0
Informatique	4,924	70	39	2	2	9	3	9	1
Commissariat aux Comptes et Expert Comptable	26,058	370	208	9	13	48	18	50	6
<b>Total Charges Générales</b>	<b>64,492</b>	<b>915</b>	<b>514</b>	<b>21</b>	<b>32</b>	<b>120</b>	<b>45</b>	<b>124</b>	<b>15</b>
Rémunérations	218,204	3,096	1,738	72	109	405	153	420	51
Charges Sociales	111,260	1,579	886	36	55	206	78	214	26
<b>Total Personnel</b>	<b>329,464</b>	<b>4,675</b>	<b>2,624</b>	<b>108</b>	<b>164</b>	<b>611</b>	<b>231</b>	<b>635</b>	<b>77</b>
Valorisation et reporting du Portefeuille	38,878	552	310	13	19	72	27	75	9
Conservation du Portefeuille	25,950	368	207	9	13	48	18	50	6
Contrôle des risques et étude ALM	12,612	179	100	4	6	23	9	24	3
Bases de données (Bloomberg et Morningstar)	55,199	783	440	18	27	102	39	106	13
<b>Total Frais Conservation Portefeuille Actifs</b>	<b>132,640</b>	<b>1,882</b>	<b>1,056</b>	<b>44</b>	<b>66</b>	<b>246</b>	<b>93</b>	<b>256</b>	<b>31</b>
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>669,405</b>	<b>9,499</b>	<b>5,331</b>	<b>220</b>	<b>333</b>	<b>1,241</b>	<b>469</b>	<b>1,290</b>	<b>156</b>
Engagements à réaliser sur fonds dédiés									
Report de ressources non utilisées sur fonds dédiés	1,874,709	99,365	222,449	2,101	2,653	12,570	4,715	10,592	1,071
Subvention dotation principale	5,183,900								
Subvention fonds dédiés	2,224,000	95,000	220,000	2,000	2,500	12,000	4,500	10,000	1,000
<b>TOTAL SUBVENTIONS VERSEES</b>	<b>7,407,900</b>	<b>95,000</b>	<b>220,000</b>	<b>2,000</b>	<b>2,500</b>	<b>12,000</b>	<b>4,500</b>	<b>10,000</b>	<b>1,000</b>
<b>Produits financiers</b>									
Dividendes perçus	812,515	11,530	6,471	267	404	1,507	569	1,566	189
Reprise Provision Dépréciation Titres	90,091	1,278	717	30	45	167	63	174	21
Produits nets / Cessions OPCVM - Options - Futures	36,788,812	522,032	292,973	12,067	18,299	68,215	25,777	70,889	8,551
Rétrocessions	22,311	317	178	7	11	41	16	43	5
<b>Total Revenus Financiers</b>	<b>37,713,729</b>	<b>535,156</b>	<b>300,338</b>	<b>12,371</b>	<b>18,760</b>	<b>69,930</b>	<b>26,425</b>	<b>72,671</b>	<b>8,766</b>
Reprise Provision Dépréciation Titres									
Autres produits financiers	135,349	1,921	1,078	44	67	251	95	261	31
<b>Total Autres produits financiers</b>	<b>135,349</b>	<b>1,921</b>	<b>1,078</b>	<b>44</b>	<b>67</b>	<b>251</b>	<b>95</b>	<b>261</b>	<b>31</b>
Charges nettes / Cessions OPCVM - Options	34,602,590	491,009	275,562	11,350	17,212	64,161	24,246	66,676	8,043
Provision Dépréciation titres	63,120	896	503	21	31	117	44	122	15
Autres charges financières	2,821,416	40,036	22,469	925	1,403	5,232	1,977	5,437	656
<b>Total Charges financières</b>	<b>37,487,126</b>	<b>531,941</b>	<b>298,534</b>	<b>12,296</b>	<b>18,647</b>	<b>69,510</b>	<b>26,267</b>	<b>72,235</b>	<b>8,713</b>
<b>RESULTAT DE L'ACTIVITE FINANCIERE</b>	<b>361,952</b>	<b>5,136</b>	<b>2,882</b>	<b>119</b>	<b>180</b>	<b>671</b>	<b>254</b>	<b>697</b>	<b>84</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>									
<b>RESULTAT NET</b>	<b>-5,840,644</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Proposition d'affectation de résultat au CA</b>									
Affectation au capital non consommable	197								
Affectation en réserves du Fonds du Musée du Louvre	-5,840,841	2	1						

## Ventilation CR par dotation 31-12-2020

	Fonds affectés								
	TOTAL 31/12/2020	Fonds Collectif "Publics"	Fonds Collectif "Bâti et Jardins"	Fonds Legs	Fonds collectif "Aimée le Pemp"	Fonds Les Manufactures Février	Fonds Mielle Carrillo	Fonds M. Boustany	Fonds L & T Ladjevardian
		0.01%	0.00%	0.05%	0.21%	0.10%	0.01%	0.00%	0.00%
Prospection France et fidélisation mécènes	23,745	3	1	12	50	23	2	0	0
Prospection Etats-Unis	2,990	0	0	1	6	3	0	0	0
Achat d'une table au grand diner du Louvre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Insertions publicitaires Legs	107,225	16	5	52	226	105	8	0	0
Frais juridiques	8,850	1	0	4	19	9	1	0	0
<b>Total Charges Développement</b>	<b>142,810</b>	<b>21</b>	<b>6</b>	<b>70</b>	<b>301</b>	<b>140</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Convention de refacturation bureaux	26,277	4	1	13	55	26	2	0	0
Frais de communication et charges diverses	5,513	1	0	3	12	5	0	0	0
Assurances	1,719	0	0	1	4	2	0	0	0
Informatique	4,924	1	0	2	10	5	0	0	0
Commissariat aux Comptes et Expert Comptable	26,058	4	1	13	55	25	2	0	0
<b>Total Charges Générales</b>	<b>64,492</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>32</b>	<b>136</b>	<b>63</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Rémunérations	218,204	32	10	107	460	213	17	0	0
Charges Sociales	111,260	16	5	54	234	109	9	0	0
<b>Total Personnel</b>	<b>329,464</b>	<b>48</b>	<b>14</b>	<b>161</b>	<b>694</b>	<b>322</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Valorisation et reporting du Portefeuille	38,878	6	2	19	82	38	3	0	0
Conservation du Portefeuille	25,950	4	1	13	55	25	2	0	0
Contrôle des risques et étude ALM	12,612	2	1	6	27	12	1	0	0
Bases de données (Bloomberg et Morningstar)	55,199	8	2	27	116	54	4	0	0
<b>Total Frais Conservation Portefeuille Actifs</b>	<b>132,640</b>	<b>19</b>	<b>6</b>	<b>65</b>	<b>280</b>	<b>130</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>669,405</b>	<b>97</b>	<b>29</b>	<b>327</b>	<b>1,411</b>	<b>655</b>	<b>52</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Engagements à réaliser sur fonds dédiés									
Report de ressources non utilisées sur fonds dédiés	1,874,709	45	13						
Subvention dotation principale	5,183,900								
Subvention fonds dédiés	2,224,000								
<b>TOTAL SUBVENTIONS VERSEES</b>	<b>7,407,900</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Produits financiers</b>									
Dividendes perçus	812,515	118	35	397	1,712	795	63	0	0
Reprise Provision Dépréciation Titres	90,091	13	4	44	190	88	7	0	0
Produits nets / Cessions OPCVM - Options - Futures	36,788,812	5,350	1,603	17,985	77,523	35,988	2,872	0	0
Rétrocessions	22,311	3	1	11	47	22	2	0	0
<b>Total Revenus Financiers</b>	<b>37,713,729</b>	<b>5,485</b>	<b>1,644</b>	<b>18,437</b>	<b>79,472</b>	<b>36,892</b>	<b>2,944</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Reprise Provision Dépréciation Titres									
Autres produits financiers	135,349	20	6	66	285	132	11	0	0
<b>Total Autres produits financiers</b>	<b>135,349</b>	<b>20</b>	<b>6</b>	<b>66</b>	<b>285</b>	<b>132</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Charges nettes / Cessions OPCVM - Options	34,602,590	5,032	1,508	16,916	72,916	33,849	2,701	0	0
Provision Dépréciation titres	63,120	9	3	31	133	62	5	0	0
Autres charges financières	2,821,416	410	123	1,379	5,945	2,760	220	0	0
<b>Total Charges financières</b>	<b>37,487,126</b>	<b>5,452</b>	<b>1,634</b>	<b>18,326</b>	<b>78,995</b>	<b>36,671</b>	<b>2,927</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTAT DE L'ACTIVITE FINANCIERE</b>	<b>361,952</b>	<b>53</b>	<b>16</b>	<b>177</b>	<b>763</b>	<b>354</b>	<b>28</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>									
<b>RESULTAT NET</b>	<b>-5,840,644</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-150</b>	<b>-648</b>	<b>-301</b>	<b>-24</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Proposition d'affectation de résultat au CA</b>									
Affectation au capital non consommable	197				197				
Affectation en réserves du Fonds du Musée du Louvre	-5,840,841			-150	-845	-301	-24		

## Ventilation CR par dotation 31-12-2020

	TOTAL 31/12/2020	Fonds affectés		
		Fonds C. Viros	Fonds Dutreil	Fonds G Annenberg
		0.00%	0.00%	0.00%
Prospection France et fidélisation mécènes	23,745	0	0	0
Prospection Etats-Unis	2,990	0	0	0
Achat d'une table au grand diner du Louvre	0	0	0	0
Insertions publicitaires Legs	107,225	0	0	0
Frais juridiques	8,850	0	0	0
<b>Total Charges Développement</b>	<b>142,810</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Convention de refacturation bureaux	26,277	0	0	0
Frais de communication et charges diverses	5,513	0	0	0
Assurances	1,719	0	0	0
Informatique	4,924	0	0	0
Commissariat aux Comptes et Expert Comptable	26,058	0	0	0
<b>Total Charges Générales</b>	<b>64,492</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Rémunérations	218,204	0	0	0
Charges Sociales	111,260	0	0	0
<b>Total Personnel</b>	<b>329,464</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Valorisation et reporting du Portefeuille	38,878	0	0	0
Conservation du Portefeuille	25,950	0	0	0
Contrôle des risques et étude ALM	12,612	0	0	0
Bases de données (Bloomberg et Morningstar)	55,199	0	0	0
<b>Total Frais Conservation Portefeuille Actifs</b>	<b>132,640</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>669,405</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Engagements à réaliser sur fonds dédiés				
Report de ressources non utilisées sur fonds dédiés	1,874,709			
Subvention dotation principale	5,183,900			
Subvention fonds dédiés	2,224,000			
<b>TOTAL SUBVENTIONS VERSEES</b>	<b>7,407,900</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Produits financiers</b>				
Dividendes perçus	812,515	0	0	0
Reprise Provision Dépréciation Titres	90,091	0	0	0
Produits nets / Cessions OPCVM - Options - Futures	36,788,812	0	0	0
Rétrocessions	22,311	0	0	0
<b>Total Revenus Financiers</b>	<b>37,713,729</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Reprise Provision Dépréciation Titres				
Autres produits financiers	135,349	0	0	0
<b>Total Autres produits financiers</b>	<b>135,349</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Charges nettes / Cessions OPCVM - Options	34,602,590	0	0	0
Provision Dépréciation titres	63,120	0	0	0
Autres charges financières	2,821,416	0	0	0
<b>Total Charges financières</b>	<b>37,487,126</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTAT DE L'ACTIVITE FINANCIERE</b>	<b>361,952</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>				
<b>RESULTAT NET</b>	<b>-5,840,644</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Proposition d'affectation de résultat au CA</b>				
Affectation au capital non consommable	197			
Affectation en réserves du Fonds du Musée du Louvre	-5,840,841			